

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS VAIKŲ LIGONINĖ ( KODAS 190468188)**  
(pavadinimas, kodas)

**2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**  
(metai, už kuriuos atsiskaitoma)

**VADOVO ŽODIS**

Viešoji įstaiga (toliau – VšĮ) Klaipėdos vaikų ligoninė yra vienintelė savarankiška daugiaprofilinė vaikų gydymo įstaiga Lietuvoje ir didžiausia Vakarų Lietuvoje esanti gydymo įstaiga, kuri teikia daugiaprofilinę specializuotą pagalbą vaikams nuo naujagimystės iki 18 metų amžiaus. Įstaigoje teikiamos jos įstatuose, licencijoje numatytos pirminio lygio paliatyviosios pagalbos, antrinio ir tretinio lygio stacionarinės bei ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos Klaipėdos, Telšių, Tauragės apskričių vaikams. VšĮ Klaipėdos vaikų ligoninė taip pat aptarnauja Šiaulių apskrities Plungės ir Mažeikių miestų mažuosius pacientus, vasaros metu - ypač padidėjusį pacientų srautą iš visos Lietuvos.

Ligoninėje yra 186 lovos, iš jų 144 lovos skirtos stacionarinėms, 8 – dienos chirurgijos, 2 – paliatyviosios pagalbos ir 32 lovos skirtos stebėjimo paslaugoms teikti.

Šiuo metu VšĮ Klaipėdos vaikų ligoninėje dirba 477 darbuotojai: 123 gydytojai, iš kurių 3 biomedicinos mokslų daktarai, slaugos personalą sudaro 160 specialistų, 27 kiti sveikatos priežiūros paslaugas teikiantys specialistai ir 167 – kitas personalas.

2019 metai Klaipėdos vaikų ligoninės kolektyvui buvo iššūkių ir realių pasiekimų metai. Sėkmingą darbą liudija finansinis rezultatas – 254 030 Eur perviršis.

Ligoninė įgyvendina labai svarbų projektą „VšĮ Klaipėdos vaikų ligoninės administracinės paskirties pastato J. Karoso g. 12 rekonstravimas į gydymo paskirties pastatą“. Taip bus sukurta reikiama infrastruktūra ir įdiegtos priemonės, užtikrinančios kokybiškesnę ambulatorinių paslaugų teikimą pacientams.

Finansavimo sutartis šiam projektui su CPVA pasirašyta 2017 m. gruodžio 15 d., o įgyvendinimo terminas – 2020 01 31, projekto vertė – 1 548 000 Eur ( 1 315 800 Eur ES fondų lėšos, 232 200 Eur LR valstybės biudžeto lėšos). Pagal papildytą 2019 m. projekto finansavimo sutartį bendra projekto vertė – 2 484 547 Eur (iš jų: 1 750 547 Eur – ES struktūrinių fondų, 734 000 Eur – Klaipėdos miesto savivaldybė), projekto įgyvendinimo terminas – 2021 01 30.

2019 m. Klaipėdos vaikų ligoninėje įsigyta medicininės įrangos už 161 062 Eur, iš kurių brangiausias pirkinys – endoskopinė videolaparoskopinė sistema ir instrumentai 84560,85 Eur, iš jų 50 000 Eur dalininko kapitalo didinimo sąskaita. Pritraukus geranoriškų klaipėdiečių paramą 47163 Eur, nupirkto

multifunkcinės kėdės, laboratorinė įranga, atnaujinti procedūriniai kabinetai, patalpų instaliacija, pradėtas ligoninės I aukšto sienų, lubų remontas, atnaujintos vaikų žaidimo vietos skyriuose. Lietuvos jūrų krovos kompanijų asociacijos pagalba už 10 124 Eur atnaujinta įstaigos medicininė įranga – įsigytos infuzinės tūrinės pompos, multifunkciniai staliukai. Lietuvos dailininkų sąjungos Klaipėdos skyriaus iniciatyva “Sveika (,) Jūra”, Klaipėdos vaikų ligoninė papuošta dailininkų darbais.

2019 m. Klaipėdos vaikų ligoninė tapo išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos dalyve receptų išrašymo modulyje įdiegė vaistų suderinamumo funkcionalumo sistemą, padedančią gydytojams suderinti vaistus. Centralizuota buhalterijos informacinė sistema. Įdiegtas bendras visų ligoninės kompiuterių valdymas per domeną (Active Directory technologija), taip užtikrinamas darbuotojų ir pacientų duomenų saugumas.

Galime pasidžiaugti, kad 2019 m. pagaliau pradėjo stabilizuotis kvalifikuoto personalo skaičius įstaigoje. Darbo santykius nutraukė 13 gydytojų ir 6 bendrosios praktikos slaugytojos, pradėjo dirbti 17 gydytojų ir 9 bendrosios praktikos slaugytojos. Darbo užmokestis vienam fiziniam asmeniui 2019 m., palyginti su 2018 m., išaugo 9,5 %. Ligoninėje gydytojų ir slaugos personalo dar trūksta.

2019 m. ligoninė pasiekė ir aktyvaus gydymo lovų užimtumo rodiklį 315,8 dienų per metus (LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu patvirtinta 300 dienų per metus). 56,4 % išaugo ambulatorinių kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius, 51,8 % padaugėjo stebėjimo paslaugų. Pasikeitus dienos stacionaro paslaugų teikimo ir apmokėjimo sąlygoms, nuo 2019 m. balandžio ligoninėje dienos stacionare pradėtos teikti miego encefalografijos bei akies raumenų abiejų akių judesių, binokulinio matymo, akomodacijos ir refrakcijos sutrikimų dienos stacionaro paslaugos.

Vertinu, kad, nepaisydami vis didėjančių reikalavimų, augančio darbų krūvio, ir 2019-aisiais gebėjome susitelkti ir išlaikyti aukštą teikiamų paslaugų kokybę. 2019 m. gruodžio mėn. įvyko ligoninėje veikiančios kokybės vadybos sistemos priežiūros auditas, kuris patvirtino, kad įstaigoje sėkmingai veikianči vadybos sistema atitinka ISO 9001:2015 (LST EN ISO 9001:2015) standarto reikalavimus ir yra visiškai veiksminga.

Žvelgdami į praėjusių metų darbų kalendorių galime teigti, kad metai nebuvo lengvi, bet intensyvūs ir sėkmingi. Kiekvienas ligoninės darbuotojas profesionaliai atliko kasdienes darbus, rodė atsidavimą profesijai, iniciatyvumą, kiekvieno indėlis siekiant bendrų tikslų buvo svarus. Profesionalios komandos dėka galime pristatyti teigiamus poslinkius bei ligoninės stabilumą atspindinčią 2019 metų Klaipėdos vaikų ligoninės veiklos ataskaitą.

## I SKYRIUS BENDROJI INFORMACIJA

Įstaigos juridinis adresas: K.Donelaičio g.7, Klaipėda

Tel. (8 46) 484 100, el. paštas [info@kvl.lt](mailto:info@kvl.lt), adresas internete <https://kvl.lt/>

Vadovas: vyriausiasis gydytojas Virginijus Žalimas

### *Įstaigos veiklos pobūdis*

*Misija* – teikti pacientams šiuolaikinio medicinos mokslu bei pažangiausiomis technologijomis pagrįstas, aukštos kokybės, kvalifikuotas, saugias ir veiksmingas, atitinkančias pacientų lūkesčius asmens sveikatos priežiūros paslaugas, užtikrinti pacientų informacijos privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą.

*Vizija* – tapti asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikiančia aukštos kokybės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, atitinkančias Lietuvos Respublikos teisės aktų ir Europos Sąjungos keliamus reikalavimus, tenkinančia pacientų, darbuotojų ir kitų suinteresuotų šalių poreikius, lūkesčius.

### *Pagrindinis veiklos tikslas*

*Kokybės vadybos sistemos tikslas* – teikti pacientams šiuolaikiniu medicinos mokslu bei pažangiausiomis technologijomis pagrįstas, aukštos kokybės, kvalifikuotas, saugias ir veiksmingas, atitinkančias pacientų lūkesčius asmens sveikatos priežiūros paslaugas, užtikrinti pacientų informacijos privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą.

## II SKYRIUS VEIKLOS REZULTATAI

### 2.1. Pagrindinių veiklos rodiklių pasiekimai

1 lentelė\*. \* lentelė pildoma pagal įstaigos veiklos pobūdį, papildant ir kitais rodikliais.

RODIKLIS	2018 m.	2019 m.	Pokytis	
			Vnt.	Proc.
<b>Lovų skaičius (metų pabaigoje)</b>	186	186	0	0
Lovų funkcionavimo rodiklis	293,3	315,8	22,5	7,7
Vidutinė gulėjimo trukmė	4,5	4,6	0,1	2,2
Stacionare gydytų pacientų skaičius	10388	10601	213	2,1
Dienos stacionare pacientams suteiktų paslaugų skaičius	5091	5520	429	8,4
<b>Operacijų skaičius (iš viso), iš jų:</b>	2043	2256	213	10,4
stacionare	1985	2229	244	12,3
ambulatorinės	58	27	-31	-53,4

Dienos chirurgijos paslaugų skaičius	1466	1586	120	8,2
Stebėjimo paslaugų skaičius	3604	5471	1867	51,8
Kompiuterinės tomografijos ambulatorinėmis sąlygomis paslaugų skaičius	1614	2525	911	56,4

Didžiausias paslaugų augimas 2019 m., palyginti su 2018 m., pastebimas kompiuterinės tomografijos ambulatorinėmis sąlygomis (56,4 %) ir stebėjimo paslaugų (51,8 %), taip pat, pasikeitus Dienos stacionaro paslaugų teikimo ir apmokėjimo sąlygoms nuo 2019 m. balandžio mėn. pastebimas šių paslaugų augimas 8,4 %). Ligoninėje didelis dėmesys skiriamas prioritetinių paslaugų plėtrai.

Ligoninė pasiekė ir viršijo LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu patvirtintų Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2019 metų siektiną reikšmę 300 d. – įvykdė 315,8 d.

### 2.3. Visuomenės švietimas ir informavimas

2019 m. birželio mėn. Klaipėdos vaikų ligoninė dalyvavo vaikų, sergančių I tipo cukriniu diabetu, vasaros stovykloje Šventojoje, kurioje slaugytojos-diabetologės organizavo paskaitą-diskusiją „Maisto mitybinės vertės skaičiavimo metodika“.

2019 m. lapkričio mėn. Klaipėdoje vaikų ligoninės diabeto komanda: gydytoja vaikų endokrinologė ir slaugytojos-diabetologės dalyvavo Pasaulinės diabeto dienos paminėjime Klaipėdoje.

2019 m. Klaipėdos vaikų ligoninėje atnaujinta ligoninės interneto svetainė, socialiniame tinkle „Facebook“ sukurta įstaigos paskyra, kur pateikiama informacija pacientams (jų atstovams) apie įstaigoje teikiamas paslaugas, vykdomas veiklas, gautą paramą. Kiekviename gydymo skyriuje yra informaciniai stovai pacientams (jų atstovams), kuriuose pateikiama informacija antikorupcine tematika, informacija apie įstaigos veiklą. Ligoninės Priėmimo–skubiosios pagalbos skyriuje bei I aukšto koridoriuje įrengti informaciniai videoterminalai, kuriuose ne tik viešinama įstaigos veikla, bet ir pateikiama informacija apie rūkymo žalą, sveiką mitybą.

2019 m. Klaipėdos vaikų ligoninė žiniasklaidos priemonėse publikavo 15 straipsnių apie savo veiklą. Gydytoja vaikų endokrinologė ir slaugytoja-diabetologė vaikų, sergančių cukriniu diabetu, klubo „Smalsučiai“ leidinyje „Diabeto IQ“, 2019 Nr. 3 publikavo straipsnį „Stipri pagalbos ranka“, kuriame buvo pateikta informacija apie diabetu sergančių vaikų gydymo galimybes Klaipėdos vaikų ligoninėje. Visuomenei teikėme informaciją apie dažniausius vaikų susirgimus ir jų šiuolaikines diagnostikos bei gydymo galimybes, įstaigoje įdiegtas naujas technologijas ir jos galimybes. Žiniasklaidos priemonėse informavome apie mūsų ligoninės geradarius, filantropus – Lietuvos

dailininkų sąjungos Klaipėdos skyriaus iniciatyvą “Sveika (,) Jūra”, kuri papuošė ligoninę dailininkų piešiniais, Lietuvos jūrų krovos kompanijų asociacijos paramą, kurią panaudojus atnaujinta įstaigos medicininė įranga.

#### **2.4. Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis**

*Pacientų apklausa.* Stacionare gydytų pacientų pasitenkinimas įstaigos teikiamomis paslaugomis – 0,99, ambulatorines paslaugas gavusių pacientų – 0,99.

2019 m. gauta 15 padėkų.

#### **2.5. Kokybės vadybos sistemos tobulinimas**

*Įvestos kokybės vadybos procedūros, standartai.* Įstaigos vadybos sistema sertifikuota pagal ISO 9001:2015 standarto reikalavimus. 2019 metais sertifikuojanti įstaiga atliko ligoninėje veikiančios kokybės vadybos sistemos priežiūros auditą. Jo metu įvertinta, kad ligoninėje veikianti vadybos sistema pagal standarto reikalavimus visiškai veiksminga.

*Atlikti vidinio medicininio audito tyrimai.* Per 2019 metus įstaigoje atlikta 40 vidaus medicininio audito, iš jų 2 neplaniniai auditai. Audituotos veiklos sritys:

- Radiologijos ir Kompiuterinės tomografijos skyrių darbo organizavimas, radiacinės saugos reikalavimų vykdymas;
- laboratorinės diagnostikos paslaugų reikalavimų vykdymas;
- medicininės reabilitacijos siuntimo pagrįstumas;
- žaizdų perrišimas;
- periferinių kraujagyslių kateterizacija ir priežiūra;
- “Gydymo stacionare ligos istorijos” F.Nr. 003/a pildymo kokybė, pacientų teisių ir žalos sveikatai įstatymo reikalavimų vykdymas;
- slaugos veiksmų dokumentavimo kokybė “Gydymo stacionare ligos istorijoje” F.Nr. 003/a;
- pacientų maitinimo organizavimas ir maitinimas;
- užkrečiama liga sergančių pacientų priėmimas, izoliavimas ir hospitalizacija;
- įstaigos higieninė būklė, medicininio atliekų valdymas, medicinos prietaisų (instrumentų) valymas, dezinfekcija, skalbinių priežiūra, medicininio atliekų saugojimas;
- personalo rankų higiena;

- pasiutligės ir stabligės imunoprofilaktika. Vakcinų atsargų kiekiai, jų laikymas, galiojimo laikai;
- geros vaistinių praktikos nuostatų vykdymo kontrolės ligoninės vaistinėje.

Auditų metu nustatytos minimalios neatitiktys pašalintos, numatyti prevenciniai veiksmai.

Įstaiga išorės institucijų 2019 m. tikrinta 5 kartus – 2 kartus Klaipėdos teritorinės ligonių kasos, 1 kartą Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie LR sveikatos apsaugos ministerijos, 1 kartą Klaipėdos valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos, 1 kartą Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie Vidaus reikalų ministerijos Klaipėdos priešgaisrinės gelbėjimo valdybos. Esminių darbo organizavimo neatitikimų nenustatyta.

### III SKYRIUS PERSONALAS IR KVALIFIKACIJOS KĖLIMAS

4 lentelė\*. Informacija apie įstaigos darbuotojus.

Personalas	2018 m. (etatai/fiz.asm.)	2019 m. (etatai/fiz.asm.)	Vidutinis darbo užmokestis Eur			
			2018 m. (et./fiz.asm)	2019 m. (et./fiz.asm)	Pokytis (et./fiz.asm)	
					Eur	Proc.
<b>Bendras įstaigos darbuotojų skaičius, iš jų:</b>	477,85/467	481,98/477	1219/1295	1301/1418	82/123	6,7/9,5
gydytojų	114,75/119	118,33/123	1817/2046	2042/2072	225/26	12,3/1,3
slaugytojų	168,85/154	165,5/160	1101/1231	1198/1406	97/175	8,8/14,2
kitų sveikatos priežiūros specialistų	33,25/30	30,75/27	1097/1230	1155/1349	58/119	5,3/9,7
Administracija	37,5/36	36,6/37	1436/1553	1529/1624	93/71	6,4/4,6
Kitas personalas, nedalyvaujantis teikiant sveikatos priežiūros paslaugas	123,5/128	130,8/130	653/694	756/796	103/102	15,8/14,6

Darbo užmokestis 2019 m., palyginti su 2018 metais, visų darbuotojų fiziniam asmeniui (1418 Eur) išaugo 9,5 %, o etatui (1301 Eur) – 6,7 % (gydytojų – etatui 12,3 %, slaugytojų – 8,8%). Mažiausiai darbo užmokestis augo administracijos darbuotojams.

5 lentelė. Įstaigos darbuotojų kaita 2019 m.

<b>Darbuotojai</b>	<b>Priimta (fiz. asm. sk.)</b>	<b>Atleista (fiz. asm. sk.)</b>
Gydytojai	17	13
Slaugos personalas	9	6
Kiti sveikatos priežiūros specialistai		
Administracija	3	3
Kitas personalas, nedalyvaujantis teikiant sveikatos priežiūros paslaugas	48	45

5 lentelėje nurodytas fizinių asmenų, priimtų iš išorės ir atleistų, skaičius. Taip pat kaita vyko įstaigos viduje, perkėlus darbuotojus iš vienu pareigų į kitas.

Gydytojai ir slaugos specialistai bei specialistai, teikiantys asmens sveikatos priežiūros paslaugas, nuolat gilina savo žinias ir kelia kvalifikaciją. Per 2019 metus 30 gydytojų ( 25 % ), 72 slaugos specialistai( 42 % ) ir 4 kiti specialistai kėlė kvalifikaciją. Taip pat ligoninėje vyko vietinės kvalifikacijos kėlimo konferencijos, kurių metu 206 darbuotojai susipažino su naujovėmis ir gilino savo darbo įgūdžius.

## **IV SKYRIUS INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ IR INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA**

### **4.1. Informacinių technologijų vystymas**

Klaipėdos vaikų ligoninė tapo išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos dalyve. Šiuo metu atliekami Ligoninės informacinės sistemos integracijos su Nacionaliniu IPR (esveikata.lt). Naudojama ligoninės išankstinės pacientų registracijos sistema yra nuolat tobulinama ir plečiama naujomis integracinėmis galimybėmis – elektroninio siuntimo panaudojimas, SMS pranešimų siuntimas ir kt.

Receptų išrašymo modulyje yra įdiegtas vaistų suderinamumo funkcionalumas, padedantis gydytojams suderinti vaistus. Gydytojai gali realiu laiku matyti vaistų suderinamumo informaciją su jau išrašytais (šiuo metu naudojamais) vaistais. Modulis pagrįstas dirbtinio intelekto metodais.

Kiekvieno paciento vizito informacija ( epikrizės, ambulatorinių vizitų, siuntimų, mirties liudijimų, radiologinės informacijos dokumentai) realiu laiku yra perduodama į ESPBI IS. Nuolatos atliekami informacinės sistemos naujinimo darbai, vykdomos naujos integracijos su NDNT, SODRA ir t.t.

Centralizuota buhalterijos informacinė sistema, atliekami pastovūs programinės įrangos atnaujinimo darbai ir optimizacijos. Buhalterijos informacinė sistemos duomenis yra archyvuojami

(daromos atsarginės duomenų kopijos).

Įdiegtas bendras visų ligoninės kompiuterių valdymas per domeną (Active Directory technologija), taip užtikrinamas darbuotojų ir pacientų duomenų saugumas.

Sukurta bendra darbuotojų informavimo sistema, kuri leidžia informuoti skyrių vedėjus, gydytojus apie naujos aktualios administracinės informacijos pasikeitimą. Sukurtas slaugytojų informavimo modulis, leidžiantis greitai ir kokybiškai keisti informacija ligoninėje. Taip užtikrinama saugi ir nuolatinė administracijos ir darbuotojų abipusė komunikacija.

Atlikta ligoninės vaistinės informacinės sistemos integracija su Lietuvos nacionaliniu vaistų registru – banku. Realiu laiku atliekama vaistų verifikavimas ir deaktyvinimas.

Sukurta nauja ligoninės interneto svetainė, atitinkanti visus šiuolaikinius išvaizdos ir saugumo standartus, puslapio informacija nuolati atnaujinama ir plečiama.

Atliekama ligoninės informacinės sistemos integracija su ligoninės laboratorija, siekiant automatizuoti užsakymus ir atsakymus.

Paruošta ir įdiegta pacientų lipdukų spausdinimo sistema, padedanti pagreitinti popierinių formų apdorojimą bei laboratorinių mėginių paėmimo ir tyrimo identifikavimą.

Atliekama ligoninės informacinės sistemos integracija su ligoninės radiologinių vaizdų archyvu. Ligoninės radiologinių vaizdų archyvas yra integruotas su ESPBI IS MedVAIS radiologiniu vaizdų archyvu.

Pradėtas operacinių planavimo modulių kūrimas, leisiantis gydytojams suplanuoti operaciją realiu laiku, o operacinių administratoriams – valdyti jas.

Sukurta ligoninės informacinės sistemos statistikos posistemė, leidžianti realiu laiku stebėti hospitalizacijos srautus.

## **4.2. Infrastruktūros ir medicininės įrangos atnaujinimas**

Infrastruktūros atnaujinimas 2019 m.

Nuolat atnaujinama lokalaus tinklo infrastruktūra. Įsigyti 2 nauji tinklo įrenginiai, 1 kopijavimo aparatas, 4 tinkliniai spausdintuvai ir įrengta 10 naujų kompiuterizuotų darbo vietų.

Pradėti diegti belaidžio ryšio ligoninės skyriuose taškai. Kuriama belaidės paslaugos valdymo platforma.



**Medicininės įrangos atnaujinimas 2019 m. (Eur)**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Pavadinimas</b>	<b>Kiekis</b>	<b>Pradinė vertė</b>	
<b>Sąskaita: Medicinos įrangos įsigijimo savikaina parama</b>				
1	Multifunkcinė kėdė Sella su porankiais kraujo donorystei	1,00	1800,00	
2	Dializių ir kraujo paėmimo kėdė JFD1 su ratukais	1,00	1691,00	
3	Stacionarus bekontaktis tonometras FT-1000	1,00	8833,00	
4	Laboratorinis autoklavas terpių autoklavavimui Systec DX-45	1,00	15669,50	
5	Infuzinė tūrinė pompa Infuzomat*Space	1,00	1452,00	
6	Infuzinė tūrinė pompa Infuzomat*Space	1,00	1452,00	
7	Multifunkcinis staliukas Gabystar	1,00	1331,00	
8	Multifunkcinis staliukas Gabystar	1,00	1331,00	
9	Multifunkcinis staliukas MEDicar M5	1,00	2093,30	
<b>Medicinos įrangos įsigijimas ( parama):</b>				<b>35652,80</b>
<b>Sąskaita: Medicinos įrangos įsigijimo savikaina TLK</b>				
1	Jėgos instrumentas	1,00	15705,80	
2	Infuzinių tirpalų šildymo spintelė (termostatas)	1,00	2662,00	
3	Ilgalaikės elektrokardiogramos įrašymo įrenginys	1,00	2359,50	
4	Ilgalaikės elektrokardiogramos įrašymo įrenginys	1,00	2359,50	
5	Endoskopinė video laporoskopinė sistema ir instrumentai	1,00	84560,85	
6	Kosulio asistentas COUGH ASSIST E70 Respironics	1,00	4719,00	
7	Universalus kompiuterinis spirometras su licencijuota pulmologine tyrimų programa	1,00	3302,09	
8	Infuzinių tirpalų, kraujo, enterinio ir parenterinių maitinimo skysčių šildymo aparatas "S-Line"	1,00	1391,50	
9	Gyvybinių funkcijų monitorius	1,00	2178,00	
10	Audiometras AUDIO-5002	1,00	6171,00	
<b>Medicinos įrangos įsigijimo savikaina ( TLK lėšos ir dalininko įnašas 50 000 Eur):</b>				<b>125409,24</b>
<b>Iš viso:</b>				<b>161062,04</b>

### 4.3. Investicinių projektų įgyvendinimas

Ligoninė įgyvendina projektą „VšĮ Klaipėdos vaikų ligoninės administracinės paskirties pastato J.Karoso g. 12 rekonstravimas į gydymo paskirties pastatą“; Finansavimo sutartis šiam projektui su CPVA pasirašyta 2017 m. gruodžio 15 d., o įgyvendinimo terminas – 2020 01 31, projekto vertė – 1 548 000 Eur (1 315 800 Eur ES fondų lėšos, 232 200 Eur LR valstybės biudžeto lėšos). Pagal 2019 m. papildytą projekto finansavimo sutartį bendra projekto vertė – 2 484 547 Eur (iš jų: 1 750 547 Eur – ES struktūrinių fondų, 734 000 Eur – Klaipėdos miesto savivaldybės), projekto įgyvendinimo terminas – 2021 01 30.

## V SKYRIUS

### FINANSINĖ INFORMACIJA

#### 5.1. Įstaigos pajamos pagal šaltinius ir jų panaudojimas pagal išlaidų rūšis

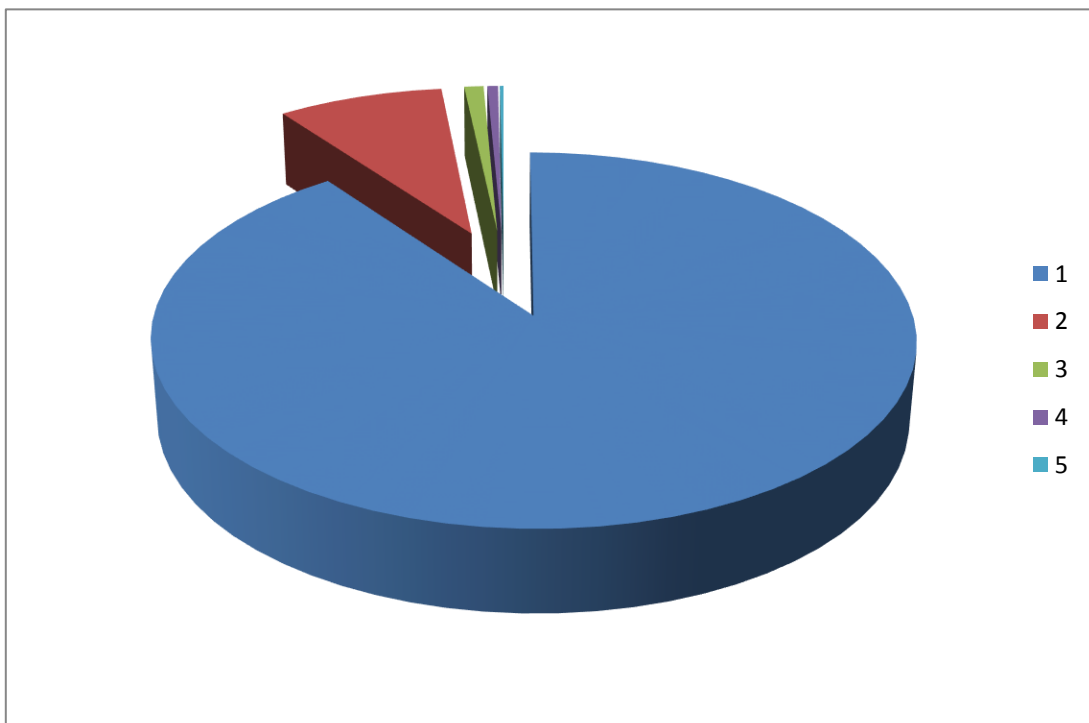
6 lentelė. Įstaigos pajamos pagal šaltinius ir jų panaudojimas pagal išlaidų rūšis.

Straipsniai	2018 m.		2019 m.		Pokytis (proc.)
	Suma	Proc.	Suma	Proc.	
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>8 749 201</b>	<b>100,00</b>	<b>9 581 102</b>	<b>100,00</b>	<b>9,3</b>
<b>Finansavimo pajamos:</b>	<b>414 394</b>	<b>4,6</b>	<b>362 953</b>	<b>3,7</b>	<b>-12,4</b>
Iš valstybės biudžeto	13 459	0,2	5 795	0,06	-57
Iš savivaldybių biudžetų	14 444	0,2	14 444	0,14	0
Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	165 075	1,8	122 688	1,3	-26
Iš kitų finansavimo šaltinių	221 416	2,4	220 026	2,2	0
Pajamos už suteiktas paslaugas	8 346 840	93,9	9 218 149	94,8	10,4
Kitos veiklos pajamos	130 096	1,5	147 101	1,5	13
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SAŃAUDOS</b>	<b>8 771 143</b>	<b>100,00</b>	<b>9 446 478</b>	<b>100,00</b>	<b>7,7</b>
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	7 150 719	81,2	7 816 233	82,7	9,3
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	431 437	4,9	400 772	4,25	-7,1
Komunalinių paslaugų ir ryšių	162 033	1,83	164 606	1,74	-1,6
Komandiruočių	3 382	0,04	3 170	0,03	-6,2
Transporto	18 493	0,21	11 025	0,12	-40
Kvalifikacijos kėlimo	9 474	0,11	6 350	0,07	-33
Patalpų remonto ir eksploatavimo	14 071	0,16	25 152	0,26	78

Sunaudotų atsargų	754 188	8,6	778 036	8,2	3,2
Kitų paslaugų	260 604	2,9	265 754	2,8	2
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	4 153	0,05	3075	0,03	-26
<b>VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>82776</b>		<b>254030</b>		<b>3 kartus</b>
Apskaitos politikos ir klaidų taisymo įtaka	-71 084				

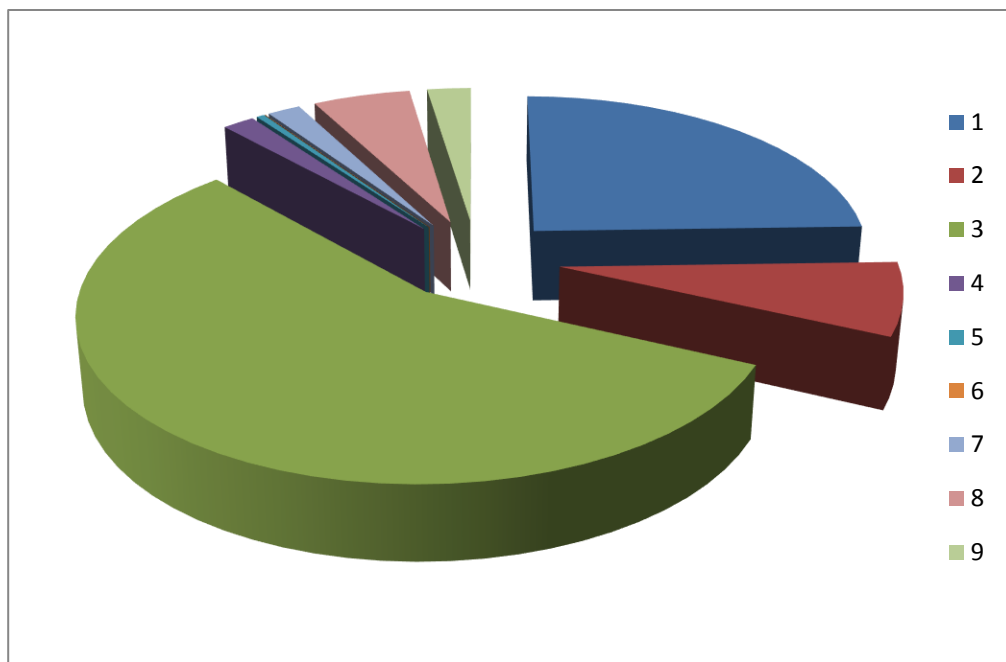
**Paslaugų struktūra  
2019 metais**

Eil. Nr.	TLK	Suteikta paslaugų Eur	%
1	Klaipėdos	8196148,73	89,9
2	Šiaulių	761968,63	8,4
3	Vilniaus	88740,68	1,0
4	Kauno	49174,54	0,5
5	Panevėžio	16810,17	0,2
	<b>IŠ VISO</b>	<b>9112842,75</b>	<b>100,0</b>



### Paslaugų struktūra 2019 metais

		Eur	%
1	Ambulatorinės	2234791,03	24,52
2	Dienos chirurgijos	662420,42	7,27
3	Stacionarinės	5137759,66	56,38
4	Kompiuterinė tomografija	161202,58	1,77
5	Paliatyvi pagalba	39946,78	0,44
6	Cukrinio diabeto	1324,35	0,01
7	Skubiosios pagalbos	165617,05	1,82
8	Stebėjimo	490233,92	5,38
9	Dienos stacionaras	219546,96	2,41
	<b>Iš viso</b>	<b>9112842,75</b>	<b>100,0</b>



Didžiausią įtaką pajamų augimui turėjo asmens sveikatos priežiūros paslaugų balo vertės padidėjimas nuo 2019 09 01:

stacionariųjų asmens sveikatos priežiūros, dienos chirurgijos ir kompiuterinės tomografijos atliekamos ambulatorinėmis sąlygomis – 7 %;

kitos ligoninėje teikiamos paslaugos – 10 %.

Pažymėtina, kad ligoninė absoliučiais skaičiais išlaikydama nepakitusias kitas veiklos sąnaudas, sugebėjo sugeneruoti daugiau pajamų, ir pastarosios nukreiptos darbo užmokesčio didinimui. Darbo užmokesčio fondas padidėjo 9,3 %, tiek pat kiek padidėjo pagrindinės veiklos pajamos.

Reikšmingi sandoriai pateikti viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo 3 priede, o sandoriai su susijusiomis šalimis – viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus

subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo 4 priede.

## 5.2. Informacija apie įstaigos turtą

7 lentelė. Ilgalaikis turto įsigijimas pagal turto grupes ir įsigijimo šaltinius 2018–2019 m.

Laikotarpis	2018 m.			2019 m.			Pokytis (proc.)
	Iš PSDF	Iš kitų finansavimo lėšų	Iš viso	Iš PSDF	Iš kitų finansavimo lėšų	Iš viso	
Ilgalaikio turto grupė							
Įsigytas ilgalaikis turtas, iš jo:	396553	10497	407050	77513	118243	195756	-48
Nematerialus turtas	-	946	946	-	-	-	neįsigyta
Medicinos įranga	394212	7312	401524	75409	85652	161062	-60
Kompiuterinė įranga	2341	1499	3840	-	-	-	neįsigyta
Baldai ir biuro įranga	-	740	740	888	1560	2448	3 kartus
Kitas ilgalaikis turtas	-	-	-	1216	31030	32246	

8 lentelė. Naudojamos patalpos 2019 m.

Pastatai (adresas)	Plotas	Valdymo būdas	Pokytis su praėjusiais metais
K. Donelaičio g. 5, Klaipėda (Ligoninė),	1431,77	Panauda	nėra
K. Donelaičio g. 5, Klaipėda (sandėlis),	143,10	Panauda	nėra
K. Donelaičio g. 5, Klaipėda (Aktų salė),	65,58	Panauda	nėra
K. Donelaičio g. 7, Klaipėda (Ligoninė),	2720,18	Panauda	nėra
K. Donelaičio g. 9, Klaipėda (Ligoninė),	3101,02	Panauda	nėra
J. Karoso g. 12, Klaipėda (įstaiga), unikalus	93,83	Panauda	nėra
J. Karoso g. 13, Klaipėda (Konsultacinė poliklinika)	848,50	Panauda	nėra
Taikos pr. 76, Ankstyvosios korekcijos centras	144,00	Panauda	nėra

### 5.3. Duomenys apie įstaigos dalininkus, jų įnašų vertę ir įstaigos išlaidos su dalininku susijusiems asmenims

Įnašų vertė 2019 metų pradžioje – 121 509 Eur, pabaigoje – 171 509 Eur, dalininkų kapitalo dydis finansinių metų pradžioje – 121 509 Eur, pabaigoje – 171 509 Eur. Dalininkų įnašas padidintas 50 000 Eur vadovaujantis su Klaipėdos miesto savivaldybės administracija pasirašyta 2019 05 30 sutartimi „Dėl dalininko įnašo perdavimo“ Nr. J9-1770.

#### 5.4. Įstaigos valdymo išlaidos

9 lentelė. Įstaigos valdymo išlaidos.

Sąnaudos	2018 m.		2019 m.		Pokytis	
	Eur	Proc.	Eur	Proc.	Eur	Proc.
Viso sąnaudos	8 891 330	100	9 474 173	100	582843	6,5
<b>Viso su valdymu susijusios sąnaudos</b>	<b>142611</b>	<b>1,6</b>	<b>141628</b>	<b>1,5</b>	<b>-983</b>	<b>-0,1</b>
Darbo užmokestis	138871		134769	0	-4102	
Socialinis draudimas	2458		2385		-73	
Atostogų atidėjiniai	-345		2091		2436	
Socialinis draudimas	-6		37		43	
Komandiruočių sąnaudos			150		150	
Kvalifikacijos kėlimo	139		775		636	
Ryšio sąnaudos	166		91		-75	
Kitos sąnaudos	1328		1330		2	

Valdymo išlaidas sudaro: įstaigos vadovo, pavaduotojų ir vyriausiojo buhalterio tiesioginės ir netiesioginės išlaidos.

Detaliau apie darbo užmokestį ir socialinį draudimą valdymo išlaidų struktūroje viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo 2 priede.

### VI SKYRIUS ATEINANČIAIS METAIS PLANUOJAMOS VEIKLOS GAIRĖS

Įstaigos strateginio veiklos plano (SVP) 2019 m. įgyvendinimo apžvalga ir planuojamos pagrindinės (prioritetinės) veiklos gairės kitiems metams.

#### ĮSTAIGOS STRATEGINIO VEIKLOS PLANO (SVP) 2019 (ATASKAITINIŲ) METŲ ĮGYVENDINIMO APŽVALGA

1. TIKSLAS	GERINTI KLAIPĖDOS VAIKŲ LIGONINĖS INFRASTRUKTŪRĄ, ĮVAIZDĮ.		
1.1. Uždavinys	Panaudojant Europos Sąjungos struktūrinių fondų, kitų fondų lėšas, atnaujinti ligoninės infrastruktūrą		
Priemonės	Vertinimo kriterijai	Metai / Siektinas rodiklis	
		2019	
		Planuota	Įvykdyta
Administracinės paskirties pastato rekonstravimas į gydymo paskirties pastatą J. Karoso g. 12	Seno pastato griovimo darbai, medžių kirtimas	15 000 €  (Klaipėdos miesto savivaldybės	13 104 €

(savivaldybės ir ES lėšos)		administracijos lėšos)	
	Statyba - planuotos sumos įsisavinimas	700 000€ (ES lėšos)  216 900€ (Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos lėšos)	-  -
<b>1.2. Uždavinys</b>	<b>Gerinti pacientų sveikatos priežiūros sąlygas ir darbo sąlygas darbuotojams.</b>		
<b>Priemonės</b>	<b>Vertinimo kriterijai</b>	<b>Metai / Siektinas rodiklis</b>	
		<b>2019</b>	
		<b>Planuota</b>	<b>Įvykdyta</b>
Atnaujinti įstaigos priešgaisrinę sistemą	Planuotos sumos įsisavinimas	3000 € (KVL lėšos)	-
Priėmimo–skubiosios pagalbos skyriaus pacientų priėmimo padalinio durų su oro užuolaida įrengimas K. Donelaičio g. 7	Planuotos sumos įsisavinimas	5 500 € (paramos lėšos)	5 482,82 € (paramos lėšos)
Kupolinės indaplovės įsigijimas	Planuotos sumos įsisavinimas	3 000 € (KVL lėšos)	2 329,25 € (KVL lėšos)
I aukšto sienų, lubų remontas	Planuotos sumos įsisavinimas	45 000 € (KVL lėšos)	9 925,70 € (KVL, paramos lėšos)
Stogo karnizų remonto darbai K.Donelaičio g. 5 K.Donelaičio g. 7 K.Donelaičio g. 9  (savivaldybės lėšos)	Planuotos sumos įsisavinimas	20 000 € (KVL lėšos)	9062,30 € kartu su pastato lauko sienos remonto darbais K.Donelaičio g. 7  (KVL lėšos)
Pastato lauko sienos remonto darbai K.Donelaičio g. 7	Planuotos sumos įsisavinimas	20 000 € (KVL lėšos)	9 062,30 € kartu su stogo karnizų remonto darbais K.Donelaičio g.

(savivaldybės lėšos)			5 K.Donelaičio g. 7 K.Donelaičio g. 9  (KVL lėšos)
Stogo palėpės remonto darbai K.Donelaičio g. 5 K.Donelaičio g. 7 K.Donelaičio g. 9	Planuotos sumos įsisavinimas	10 000 €  (KVL, paramos lėšos)	-
Laiptinės pakopų remontas pastate K.Donelaičio g. 9	Planuotos sumos įsisavinimas	5 000 €  (KVL lėšos)	1 037,37 € (KVL lėšos)
Kardiologijos, reumatologijos ir endokrinologijos skyriuje pakeisti susidėvėjusią teracinę grindų dangą į PVC dangą	Planuotos sumos įsisavinimas	7 000 €  (KVL lėšos)	8 035,42 € kartu su Hematologijos, nefrologijos ir gastroenterologij os skyriumi
Hematologijos, nefrologijos ir gastroenterologijos skyriuje pakeisti susidėvėjusią teracinę grindų dangą į PVC dangą	Planuotos sumos įsisavinimas	7 000 €  (KVL lėšos)	8 035,42 € kartu su Kardiologijos, reumatologijos ir endokrinologijos skyriumi
Hematologijos, nefrologijos ir gastroenterologijos skyriaus 8, 9 palatų kapitalinis remontas	Planuotos sumos įsisavinimas	5 000 €  (KVL lėšos)	2 563,04 €  (KVL lėšos)
Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus kineziterapijos salės grindų dangos keitimas	Planuotos sumos įsisavinimas	2 000 €  (KVL lėšos)	1 255,22 €  (KVL lėšos)
<b>1.3. Uždavinys</b>	<b>Diegti naujas informacines technologijas.</b>		
<b>Priemonės</b>	<b>Vertinimo kriterijai</b>	<b>Metai / Siektinas rodiklis</b>	
		<b>2019</b>	
		<b>Planuota</b>	<b>Įvykdyta</b>
Įgyvendinamas projektas su partneriais „E. Sveikatos paslaugų plėtra Klaipėdos regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose“ :	Kompiuterizuotos darbo vietos	Atnaujinti 10 darbo vietų	10 darbo vietų



1. Kompiuterizuoti ligoninės skyrius			
2. Įdiegti E. sveikatos sistemą	Veikianti E.sveikatos sistema	Pradėti diegti posistemę: laboratorija	Atliekami paruošiamieji darbai
<b>2 TIKSLAS</b>	<b>TEIKTI EFEKTYVIAS, SAUGIAS IR VEIKSMINGAS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGAS.</b>		
<b>2.1.Uždavinys</b>	<b>Diegti naujas sveikatos priežiūros technologijas, metodikas.</b>		
<b>Priemonės</b>	<b>Vertinimo kriterijai</b>	<b>Metai / Siektinas rodiklis</b>	
		<b>2019</b>	
		<b>Planuota</b>	<b>Įvykdyta</b>
Atnaujinti laboratorinę įrangą	Planuotos sumos laboratorinei įrangai įsisavinimas	16 000 € (autoklavas mikrobiologinių terpių sterilizavimui )  (paramos lėšos)	15 669,50 €  (paramos lėšos)
Įsigyti naujos medicininės aparatūros	Planuotos sumos naujai medicininei įrangai įsisavinimas	60 000€ (Laparoskopinė įranga)  (Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos lėšos, didinant dalininko įnašą)  60 000 €, iš jų planuojama įsigyti: universalų kaulų pjovimo, gręžimo, frezavimo instrumentą 15000 €, kosulio asistentas 7000 €, kitą smulkia medicininę įrangą 38 000 €  (KVL, paramos)	84 560,85 €  50 000 € (Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos lėšos, didinant dalininko įnašą) 34 560,85 € (KVL lėšos)  Kita medicininė įranga 60 831 €:  universalus kaulų pjovimo, gręžimo, frezavimo instrumentas 15 705,80 € (KVL lėšos), kosulio asistentas 4 719 € (KVL lėšos), audiometras 6171 €

		lėšos)	(KVL lėšos)
<b>2.2. Uždavinys</b>	<b>Skatinti ir remti darbuotojų profesinį tobulėjimą.</b>		
<b>Priemonės</b>	<b>Vertinimo kriterijai</b>	<b>Metai / Siektinas rodiklis</b>	
		<b>2019</b>	
		<b>Planuota</b>	<b>Įvykdyta</b>
Specialistus nukreipti į tobulinimosi kursus	Gydytojų, vyksiančių į tobulinimosi kursus, skaičius	40 gydytojų	30 (iš jų 4 užsienio kongresai)
	Slaugos personalo, vyksiančio į tobulinimosi kursus, skaičius	100 slaugytojų	72
	Kito personalo, vyksiančio į tobulinimosi kursus, skaičius	15 darbuotojų	4
Organizuoti vietines kvalifikacijos kėlimo konferencijas, mokymus	Kvalifikacijos kėlimo konferencijų skaičius įstaigoje	0	5
	Darbuotojų, gilinusių savo kompetencijas įvairiuose įstaigoje organizuotuose vidaus mokymuose, skaičius	500	206
<b>2.3. Uždavinys</b>	<b>Vykdyti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir pacientų saugos atitikties nustatytus reikalavimus.</b>		
<b>Priemonės</b>	<b>Vertinimo kriterijai</b>	<b>Metai / Siektinas rodiklis</b>	
		<b>2019</b>	
		<b>Planuota</b>	<b>Įvykdyta</b>
Rengti naujai ir atnaujinti parengtus vidaus kokybės vadybos sistemos dokumentus	Naujai parengtų ir (ar) atnaujintų kokybės vadybos sistemos procedūrų, darbo instrukcijų, gydymo ir tyrimo protokolų skaičius	30 vidaus kokybės dokumentų	50 atrnaujintų vidaus dokumentų kiekis kinta priklausomai nuo išorės (Vyriausybės, LR SAM ir t.t.) institucijų teisės aktų pakeitimų
Vykdyti vidaus medicininius auditus ir vidaus auditus	Auditų skaičius per metus	55 auditai	73 auditai (40 medicininių

			ir 33 vidaus auditai)
Kokybės vadybos sistemos sertifikavimas pagal ISO 9001:2015 reikalavimus	Sertifikatas, patvirtinantis įstaigos kokybės vadybos sistemos atitikimą ISO 9001 : 2015 reikalavimams	1 išorės institucijų priežiūros auditas	2019-12-05 atliktas priežiūros auditas
<b>3 TIKSLAS</b>	<b>IŠLAIKYTI ESAMUS FINANSAVIMO ŠALTINIUS IR VYKDYTI ALTERNATYVIŲ FINANSAVIMO ŠALTINIŲ PAIEŠKĄ</b>		
<b>3.1.Uždavinys</b>	<b>Išlaikyti esamus finansavimo šaltinius</b>		
<b>Priemonės</b>	<b>Vertinimo kriterijai</b>	<b>Metai / Siektinas rodiklis</b>	
		<b>2019</b>	
		<b>Planuota</b>	<b>Įvykdyta</b>
Mokamų paslaugų plėtra	Mokamų paslaugų, apmokamų ne iš PSDF lėšų, kiekis	265 000 €	266 711 €
Lėšos iš PSDF	PSDF lėšų kiekis	8 300 tūkst. €	9 112 tūkst. €
<b>3.2.Uždavinys</b>	<b>Ieškoti naujų finansavimo šaltinių.</b>		
<b>Priemonės</b>	<b>Vertinimo kriterijai</b>	<b>Metai / Siektinas rodiklis</b>	
		<b>2019</b>	
		<b>Planuota</b>	<b>Įvykdyta</b>
Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas iš fizinių ir juridinių asmenų	Ne PSDF lėšų pajamų dalis	Ne mažiau kaip 7,6%  (medicininei įrangai, kvalifikacijos kėlimui, darbo užmokesčio kėlimui, I a. sienų, lubų remontui)	6,8%, kadangi PSDF pajamos didesnės, nei planuota, o absoliučiais skaičiais 630,8 tūks. € planuota – 629 664 € įvykdyta

Vyriausiasis gydytojas

Virginijus Žalimas